

D.R. n. 251 del 22/07/2026

**L'UNIVERSITA' TELEMATICA SAN RAFFAELE ROMA
e il CONSORZIO UNIVERSITARIO HUMANITAS
organizzano il**

**Master di II° livello in
"SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE"
(VII edizione)**

**partners: ICI Istituto Clinico Interuniversitario, Consorzio Universitario Universalus, Istituto Universalus,
Humanitas Edizioni
(A.A. 2026/2027)**

Titolo	SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE
Direttori	Prof. Avv. Antonella Minieri
Comitato scientifico	Dott. Nicola Illuzzi Dott Domenico Donzelli Avv. Francesco Pantaleo Ing. Giuseppe Navanteri
Obiettivi e finalità	Il Master, organizzato dal Consorzio Universitario Humanitas in collaborazione con l'Università San Raffaele di Roma, ha l'obiettivo di formare professionisti con competenze avanzate nella gestione e nell'innovazione delle istituzioni pubbliche e private, italiane ed europee. Il percorso didattico fornisce strumenti teorici e pratici per comprendere e operare in modo efficace all'interno dei sistemi istituzionali, con una visione integrata che unisce prospettive economiche, giuridiche e politiche. In particolare, il Master approfondisce: • la conoscenza delle principali istituzioni di interesse generale, pubbliche e private, a livello nazionale ed europeo; • i processi di creazione di valore pubblico, con integrata una prospettiva economica, giuridica e politica; • la gestione strategica delle risorse economiche e umane, indispensabile per un'amministrazione moderna e sostenibile; • lo sviluppo di una leadership consapevole e responsabile, capace di guidare il cambiamento e di cogliere nuove opportunità professionali; • l'analisi delle politiche pubbliche e delle forme di collaborazione tra enti, come le partnership pubblico-privato e pubblico-pubblico; • le procedure e gli strumenti relativi ai concorsi pubblici a vari livelli; • le principali leve di management e le azioni gestionali nel contesto normativo della Pubblica Amministrazione; • i processi di innovazione e trasformazione digitale che stanno ridisegnando il rapporto tra Pubblica Amministrazione, cittadini e imprese.
Articolazione e Metodologia del corso	Il Master ha una durata di 1500 ore (12 mesi), pari a 60 CFU (Crediti Formativi Universitari) ed è erogato in modalità FAD (asincrona)

Università Telematica San Raffaele Roma s.r.l.

via di Val Cannuta, 247 - 00166 - Roma - www.uniroma5.it

C.F. 97471900155 - P.IVA: 06367280960 - DM 8 maggio 2006, G.U. Repubblica Italiana n° 126 del 1 giugno 2006

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Pachelbel Investments S.a.r.l.

	Durata: 12 mesi Modalità FAD asincrona Metodologie Didattiche: • 300 ore (videolezioni, coaching online, project work, tutoring, etc.) • 200 ore (tirocinio virtuale) • 900 ore (studio individuale) • 100 ore (verifiche e tesi finale) I crediti formativi Universitari (CFU) si maturano con il superamento dell’esame finale di profitto, che consiste nella redazione e discussione di una tesina, davanti ad una Commissione appositamente nominata, frutto dello studio e dell’interpretazione personale del percorso formativo intrapreso e relativo alle attività svolte. La Commissione, nominata dal Rettore, è composta dai docenti del Corso. Al termine del Corso, a quanti abbiano osservato tutte le condizioni richieste e superato con esito positivo la prova finale sarà rilasciato un Diploma di Master di II° livello in “SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE”																							
Programma didattico	<table><tr><th>INSEGNAMENTO</th><th>SSD</th><th>CFU</th></tr><tr><td>Mod.1: Istituzioni e management: un quadro d’insieme Inquadramento giuridico-istituzionale della PA - Principi di management pubblico -Percorsi di riforma e modernizzazione della PA. -Aziende e Imprese di pubblico interesse</td><td>GIUR-11/B ECON-06/A</td><td>8</td></tr><tr><td>Mod.2: Organizzazione, persone e lavoro Principi e i metodi della progettazione organizzativa -Smart working e gestione delle persone -La gestione delle emergenze -Principi di diritto del lavoro nel pubblico</td><td>ECON-08/A</td><td>4</td></tr><tr><td>Mod.3: Bilancio e gestione delle performance Contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale, -Sistemi di programmazione e controllo di gestione, -La progettazione dei sistemi di misurazione delle performance e ciclo di gestione della performance. -Bilancio sociale e di sostenibilità</td><td>ECON-06/A</td><td>4</td></tr><tr><td>Mod.4: Innovazione e marketing dei servizi Strategia e gestione dei servizi pubblici - Marketing e comunicazione -Il disegno dei servizi e la gestione di processi - Coinvolgere i cittadini nella progettazione, gestione e valutazione dei servizi</td><td>ECON-07/A</td><td>4</td></tr><tr><td>Mod.5: Procedimenti amministrativi e reati contro la PA Situazioni giuridiche soggettive -Procedimento e provvedimento amministrativo -Le autorità amministrative indipendenti -Reati contro la PA</td><td>GIUR-06/A GIUR-14/A</td><td>4</td></tr><tr><td>Mod 6: Finanziamenti, appalti e contratti Principi di Finanza Pubblica -Valutazioni economiche-finanziarie per gli investimenti - Fondi europei: progettazione, gestione e rendicontazione -Procurement e Codice dei</td><td>ECON-09/A GIUR-06/A</td><td>4</td></tr></table>			INSEGNAMENTO	SSD	CFU	Mod.1: Istituzioni e management: un quadro d’insieme Inquadramento giuridico-istituzionale della PA - Principi di management pubblico -Percorsi di riforma e modernizzazione della PA. -Aziende e Imprese di pubblico interesse	GIUR-11/B ECON-06/A	8	Mod.2: Organizzazione, persone e lavoro Principi e i metodi della progettazione organizzativa -Smart working e gestione delle persone -La gestione delle emergenze -Principi di diritto del lavoro nel pubblico	ECON-08/A	4	Mod.3: Bilancio e gestione delle performance Contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale, -Sistemi di programmazione e controllo di gestione, -La progettazione dei sistemi di misurazione delle performance e ciclo di gestione della performance. -Bilancio sociale e di sostenibilità	ECON-06/A	4	Mod.4: Innovazione e marketing dei servizi Strategia e gestione dei servizi pubblici - Marketing e comunicazione -Il disegno dei servizi e la gestione di processi - Coinvolgere i cittadini nella progettazione, gestione e valutazione dei servizi	ECON-07/A	4	Mod.5: Procedimenti amministrativi e reati contro la PA Situazioni giuridiche soggettive -Procedimento e provvedimento amministrativo -Le autorità amministrative indipendenti -Reati contro la PA	GIUR-06/A GIUR-14/A	4	Mod 6: Finanziamenti, appalti e contratti Principi di Finanza Pubblica -Valutazioni economiche-finanziarie per gli investimenti - Fondi europei: progettazione, gestione e rendicontazione -Procurement e Codice dei	ECON-09/A GIUR-06/A	4
INSEGNAMENTO	SSD	CFU																						
Mod.1: Istituzioni e management: un quadro d’insieme Inquadramento giuridico-istituzionale della PA - Principi di management pubblico -Percorsi di riforma e modernizzazione della PA. -Aziende e Imprese di pubblico interesse	GIUR-11/B ECON-06/A	8																						
Mod.2: Organizzazione, persone e lavoro Principi e i metodi della progettazione organizzativa -Smart working e gestione delle persone -La gestione delle emergenze -Principi di diritto del lavoro nel pubblico	ECON-08/A	4																						
Mod.3: Bilancio e gestione delle performance Contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale, -Sistemi di programmazione e controllo di gestione, -La progettazione dei sistemi di misurazione delle performance e ciclo di gestione della performance. -Bilancio sociale e di sostenibilità	ECON-06/A	4																						
Mod.4: Innovazione e marketing dei servizi Strategia e gestione dei servizi pubblici - Marketing e comunicazione -Il disegno dei servizi e la gestione di processi - Coinvolgere i cittadini nella progettazione, gestione e valutazione dei servizi	ECON-07/A	4																						
Mod.5: Procedimenti amministrativi e reati contro la PA Situazioni giuridiche soggettive -Procedimento e provvedimento amministrativo -Le autorità amministrative indipendenti -Reati contro la PA	GIUR-06/A GIUR-14/A	4																						
Mod 6: Finanziamenti, appalti e contratti Principi di Finanza Pubblica -Valutazioni economiche-finanziarie per gli investimenti - Fondi europei: progettazione, gestione e rendicontazione -Procurement e Codice dei	ECON-09/A GIUR-06/A	4																						

	Contratti Pubblici: gare, appalti, concessioni e PP		
	Mod 07: Governance e politiche dell'Unione Europea Governance e politiche dell'Unione Europea - Diritto internazionale e tutela internazionale dei diritti umani -Storia delle relazioni internazionali	GSPS-02/A	4
	Mod 08: Governance, analisi e valutazione delle politiche Processi decisionali pubblici -Evidence-based policy -Misurare e valutare l'impatto dei programmi	GSPS/04 ECON-01/A	4
	Mod 09: Laboratori di Politiche Management e politiche sanitarie -Sviluppo economico e sostenibilità -Lavoro e inclusione sociale	GSPS-04/B	4
	Mod 10: I contenuti della leadership ed il rapporto con il gruppo e il contesto I contenuti della leadership ed il rapporto con il gruppo e il contesto - La gestione dei conflitti e la negoziazione - Gestione e Comunicazione della crisi	ECON-08/A	4
	Mod 11: PA e Trasformazione Digitale: nuove tecnologie al servizio dei cittadini La digitalizzazione nella Pubblica Amministrazione-Le tecnologie abilitanti per la pubblica amministrazione digitale-Procedimento amministrativo, trasparenza e qualità-La piattaforme al servizio della PA- Tutela dei dati e sicurezza informatica -Gestione dell'innovazione- L'organizzazione nella PA digitale-Marketing e Comunicazione della P.A. digitale	ECON-07/A ECON-10/A	4
	TOTALE		48
	Tirocinio		8
	Verifiche e prova finale		4
	Totale ore e CFU		60

Docenti	Prof. Francesco Bellini Professore Ordinario Sapienza di Roma, Dipartimento di Management Cons. Dott. Roberto Alesse Dirigente generale della Presidenza del Consiglio dei Ministri Dott. Giovanni Coco Regione Sicilia Ufficio Regionale Espletamento Gare di Appalti Cons. Dott. Avv. Gennaro Damiano Sostituto procuratore della Repubblica c/o Tribunale di Napoli sez. corruzione e reati contro la PA Avv. Domenico De Stefano Donzelli Avvocato Dott. Angelo Furfaro Direttore UOC Beni e Servizi -AOU Policlinico Umberto I Dott.ssa Carmela Gallo Sociologa – Consulente Comunicazione Istituzionale Dott. Nicola Illuzzi Consigliere Ordine dei Medici-chirurghi e degli Odontoiatri della Provincia di Roma Dott. Massimo Khairallah Consulente Politico-Economico Ambasciata degli Emirati Arabi Uniti Dott. Francesco Marcone Dirigente del MEF-Ragioneria Generale dello Stato Dott.ssa Cristina Matranga Direttore Generale ASL Civitavecchia Ing. Giuseppe Navaneri Dirigente ingegnere IRCSS IFO Roma Avv. Francesco Pantaleo Professore diritto dell'economia Università Cattolica del Sacro Cuore Dott. Roberto Proietti Consigliere di Stato Avv. Mariangela Rinaldi Avvocato Dott. Sergio Santoro Presidente dell'Associazione Nazionale Magistrati della Giustizia Amministrativa
----------------	---

Tirocinio	Modalità FAD Il tirocinio sarà svolto a distanza attraverso la realizzazione di project work individuali o di gruppo supervisionati dal corpo docente del Master.
Profilo Professionale Requisiti di ammissione	Profilo Professionale Lo specialista in SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, attraverso le conoscenze/competenze acquisite durante il Master, è in grado di supportare processi decisionali e di innovazione e assumere ruoli di responsabilità nella conduzione di progetti e programmi. Il professionista specializzato può trovare impiego come funzionario in Uffici dell'amministrazione pubblica statale, regionale e locale, delle aziende autonome, delle Università, degli Enti di Ricerca e del Servizio Sanitario Nazionale, negli uffici di pubblica sicurezza e di protezione civile. Requisiti di ammissione Il percorso è aperto ai laureati magistrali, specialistici o del vecchio ordinamento in: • Lauree in Giurisprudenza, Scienze dell'Economia, Scienze Economico-Aziendali. • Lauree in Scienze della Politica, Scienze delle Pubbliche Amministrazioni, Relazioni Internazionali, Sociologia. • Lauree in Scienze della Comunicazione, Scienze dell'Educazione/Formazione • Il Master accoglie profili con background scientifico o tecnico (STEM, professioni sanitarie) interessati a sviluppare competenze di management pubblico.
Attività e adempimenti	Gli insegnamenti nel loro complesso prevedono: • videolezioni sulla piattaforma didattica Agli studenti vengono richiesti i seguenti adempimenti: • studio individuale del materiale didattico, prove di verifica e project work • superamento dell'esame finale che si svolgerà in presenza della commissione.
Modalità di iscrizione	Per iscriversi al Master si dovrà seguire la procedura indicata nel sito ufficiale di Ateneo, www.uniroma5.it . I cittadini non comunitari residenti all'estero potranno presentare la domanda tramite le Rappresentanze diplomatiche italiane competenti per territorio che, a loro volta, provvederanno ad inviarla all'Università Telematica San Raffaele Roma, allegando il titolo di studio straniero corredato di traduzione ufficiale in lingua italiana, legalizzazione e dichiarazione di valore. Oltre alla suddetta documentazione, i cittadini non comunitari residenti all'estero, dovranno presentare all'Università il permesso di soggiorno rilasciato dalla Questura in unica soluzione per il periodo di almeno un anno; i cittadini non comunitari residenti in Italia dovranno presentare il permesso di soggiorno rilasciato per uno dei motivi indicati all'articolo 39, quinto comma, del D.L.vo n. 286 del 25.7.1998 (ossia per lavoro autonomo, lavoro subordinato, per motivi familiari, per asilo politico, per asilo umanitario o per motivi religiosi). Non saranno ammesse iscrizioni con riserva per documentazione incompleta o per errata trascrizione dei dati sul sito dell'Ateneo. Il mancato pagamento delle rate nei termini prestabiliti comporta la sospensione dell'accesso alla piattaforma e la non ammissione all'esame finale.
Durata del corso e modalità di erogazione	Il master ha durata annuale pari a 1500 ore di impegno complessivo per il corsista, corrispondenti a 60 CFU (Crediti Formativi Universitari). L'insegnamento viene erogato sia in presenza sia in modalità e-learning sulla piattaforma didattica 24/24 ore e materiale didattico integrativo, secondo la modalità scelta.

Quote di iscrizione	La quota di iscrizione è di: Modalità FAD: € 2.800,00 (duemilaottocento/00) I pagamenti possono essere effettuati in rate così ripartite: - quota pre-iscrizione: € 100,00 da versare al Consorzio Universitario Humanitas - quota immatricolazione: € 560,00 da versare all'Università San Raffaele - I rata di € 570,00 entro il 1 mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas - II rata di € 570,00, entro il 2 mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas - III e ultima rata di € 1000,00, entro il 3 mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas Eventuali informazioni potranno essere richieste all'indirizzo e-mail: master@consorziohumanitas.com e al numero telefonico Tel. +39 06 3224818 dal lunedì al venerdì dalle 09:00 alle 19:00 Il mancato pagamento delle rate nei termini prestabiliti comporta la sospensione dell'accesso alla piattaforma e la non ammissione all'esame finale. Il discente potrà esercitare il diritto di recesso entro il termine di 14 giorni lavorativi dalla data di iscrizione, mediante invio, entro i termini sopra indicati, di una raccomandata A.R. all'Università Telematica San Raffaele Roma, via di Val Cannuta 247, 00166 Roma o di una pec all'indirizzo segreteria.didattica@pec.uniroma5.it. In tale ipotesi il relativo rimborso sarà effettuato entro 90 giorni dalla comunicazione, da parte del discente, dell'esercizio del diritto di recesso. L'attivazione del master è subordinata al raggiungimento di: Modalità FAD: minimo 30 - a tasso piena e minimo 50 - a tasso in convenzione (scontata)
Scadenze	Inizio Febbraio 2027 - Fine Marzo 2028 Le iscrizioni ai Master saranno aperte fino al 30 Aprile 2027, salvo eventuali proroghe. La prova d'esame potrebbe essere posticipata per effetto dell'eventuale proroga della data inizio corso.

Roma, maggio 2026

IL RETTORE
(PROF. VILBERTO STOCCHI)

