

D.R. n° 552 del 30/07/2025

**L'UNIVERSITA' TELEMATICA SAN RAFFAELE ROMA
e il CONSORZIO UNIVERSITARIO HUMANITAS
organizzano il**

**Master di II livello in
“SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI
PUBBLICHE”**

(VI edizione)

**partners: ICI Istituto Clinico Interuniversitario, Consorzio Universitario Universalus, Istituto
Universalus, Humanitas Edizioni**

(A.A. 2025/2026)

Titolo	SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE
Direttori	Prof. Avv. Antonella Minieri
Comitato scientifico	Dott. Nicola Illuzzi Dott Domenico Donzelli Avv. Francesco Pantaleo Ing. Giuseppe Navaneri
Obiettivi e finalità	Il Master forma su: conoscenza delle istituzioni di interesse generale, pubbliche e private, italiane ed europee; processi di creazione di valore pubblico con integrata la prospettiva economico, giuridica e politica; gestione strategica delle risorse economiche e umane; leadership consapevole e responsabile per cogliere nuove opportunità professionali ed cambiamento; politiche pubbliche, partnership pubblico-privato e pubblico-pubblico; procedure e strumenti inerenti i concorsi pubblici a vari livelli; principali leve di management e azioni nel contesto normativo pubblico; processi di innovazione e trasformazione digitale nel rapporto della PA con cittadini e imprese.



<p>Articolazione e Metodologia del corso</p>	<p>Il Master ha una durata di 1500 ore (12 mesi), pari a 60 CFU (Crediti Formativi Universitari) ed è erogato in modalità FAD (asincrona) e Blended (FAD asincrona/sincrona e in presenza) Durata: 12 mesi <i>Modalità FAD asincrona/sincrona</i> Metodologie Didattiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> • lezione teorico-pratiche: 300 ore • prove di verifica-tesi: 100 ore • tirocinio online (Project Work): 200 ore • studio individuale: 900 ore <p>I crediti formativi Universitari (CFU) si maturano con il superamento dell'esame finale di profitto, che consiste nella redazione e discussione di una tesina, davanti ad una Commissione appositamente nominata, frutto dello studio e dell'interpretazione personale del percorso formativo intrapreso e relativo alle attività svolte. La Commissione, nominata dal Rettore, è composta dai docenti del Corso.</p> <p>Al termine del Corso, a quanti abbiano osservato tutte le condizioni richieste e superato con esito positivo la prove finale sarà rilasciato un Diploma di Master di II livello in “SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE”</p>																	
<p>Programma didattico</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 70%;">INSEGNAMENTO</th> <th style="width: 15%;">SSD</th> <th style="width: 15%;">CFU</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <p>Mod.1: Istituzioni e management: un quadro d'insieme Inquadramento giuridico-istituzionale della PA - Principi di management pubblico -Percorsi di riforma e modernizzazione della PA. -Aziende e Imprese di pubblico interesse</p> </td> <td>GIUR-11/B ECON-06/A</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td> <p>Mod.2: Organizzazione, persone e lavoro Principi e i metodi della progettazione organizzativa - Smart working e gestione delle persone -La gestione delle emergenze -Principi di diritto del lavoro nel pubblico</p> </td> <td>ECON-08/A</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td> <p>Mod.3: Bilancio e gestione delle performance Contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale, - Sistemi di programmazione e controllo di gestione, -La progettazione dei sistemi di misurazione delle performance e ciclo di gestione della performance. - Bilancio sociale e di sostenibilità</p> </td> <td>ECON-06/A</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td> <p>Mod.4: Innovazione e marketing dei servizi Strategia e gestione dei servizi pubblici - Marketing e comunicazione -Il disegno dei servizi e la gestione di processi -Coinvolgere i cittadini nella progettazione, gestione e valutazione dei servizi</p> </td> <td>ECON-07/A</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>			INSEGNAMENTO	SSD	CFU	<p>Mod.1: Istituzioni e management: un quadro d'insieme Inquadramento giuridico-istituzionale della PA - Principi di management pubblico -Percorsi di riforma e modernizzazione della PA. -Aziende e Imprese di pubblico interesse</p>	GIUR-11/B ECON-06/A	6	<p>Mod.2: Organizzazione, persone e lavoro Principi e i metodi della progettazione organizzativa - Smart working e gestione delle persone -La gestione delle emergenze -Principi di diritto del lavoro nel pubblico</p>	ECON-08/A	3	<p>Mod.3: Bilancio e gestione delle performance Contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale, - Sistemi di programmazione e controllo di gestione, -La progettazione dei sistemi di misurazione delle performance e ciclo di gestione della performance. - Bilancio sociale e di sostenibilità</p>	ECON-06/A	6	<p>Mod.4: Innovazione e marketing dei servizi Strategia e gestione dei servizi pubblici - Marketing e comunicazione -Il disegno dei servizi e la gestione di processi -Coinvolgere i cittadini nella progettazione, gestione e valutazione dei servizi</p>	ECON-07/A	3
INSEGNAMENTO	SSD	CFU																
<p>Mod.1: Istituzioni e management: un quadro d'insieme Inquadramento giuridico-istituzionale della PA - Principi di management pubblico -Percorsi di riforma e modernizzazione della PA. -Aziende e Imprese di pubblico interesse</p>	GIUR-11/B ECON-06/A	6																
<p>Mod.2: Organizzazione, persone e lavoro Principi e i metodi della progettazione organizzativa - Smart working e gestione delle persone -La gestione delle emergenze -Principi di diritto del lavoro nel pubblico</p>	ECON-08/A	3																
<p>Mod.3: Bilancio e gestione delle performance Contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale, - Sistemi di programmazione e controllo di gestione, -La progettazione dei sistemi di misurazione delle performance e ciclo di gestione della performance. - Bilancio sociale e di sostenibilità</p>	ECON-06/A	6																
<p>Mod.4: Innovazione e marketing dei servizi Strategia e gestione dei servizi pubblici - Marketing e comunicazione -Il disegno dei servizi e la gestione di processi -Coinvolgere i cittadini nella progettazione, gestione e valutazione dei servizi</p>	ECON-07/A	3																



Mod.5: Procedimenti amministrativi e reati contro la PA Situazioni giuridiche soggettive -Procedimento e provvedimento amministrativo -Le autorità amministrative indipendenti -Reati contro la PA	GIUR-06/A GIUR-14/A	3
Mod 6: Finanziamenti, appalti e contratti Principi di Finanza Pubblica -Valutazioni economiche-finanziarie per gli investimenti - Fondi europei: progettazione, gestione e rendicontazione -Procurement e Codice dei Contratti Pubblici: gare, appalti, concessioni e PP	ECON-09/A GIUR-06/A	6
Mod 07: Governance e politiche dell'Unione Europea Governance e politiche dell'Unione Europea - Diritto internazionale e tutela internazionale dei diritti umani - Storia delle relazioni internazionali	GSPS-02/A	6
Mod 08: Governance, analisi e valutazione delle politiche Processi decisionali pubblici -Evidence-based policy - Misurare e valutare l'impatto dei programmi	GSPS/04 ECON-01/A	3
Mod 09: Laboratori di Politiche Management e politiche sanitarie -Sviluppo economico e sostenibilità -Lavoro e inclusione sociale	GSPS-04/B	3
Mod 10: I contenuti della leadership ed il rapporto con il gruppo e il contesto I contenuti della leadership ed il rapporto con il gruppo e il contesto - La gestione dei conflitti e la negoziazione - Gestione e Comunicazione della crisi	ECON-08/A	6
Mod 11: PA e Trasformazione Digitale: nuove tecnologie al servizio dei cittadini La digitalizzazione nella Pubblica Amministrazione-Le tecnologie abilitanti per la pubblica amministrazione digitale- Procedimento amministrativo, trasparenza e qualità-La piattaforme al servizio della PA- Tutela dei dati e sicurezza informatica -Gestione dell'innovazione-L'organizzazione nella PA digitale-Marketing e Comunicazione della P.A. digitale	ECON-07/A ECON-10/A	3
TIROCINIO		8
PROVA FINALE		4
Tot. CFU		60



Docenti	<p>Prof. Francesco Bellini, Professore Ordinario Sapienza di Roma, Dipartimento di Management</p> <p>Cons. Dott. Roberto Alesse (Dirigente generale della Presidenza del Consiglio dei ministri)</p> <p>Dott. Giovanni Coco (Regione Sicilia Ufficio Regionale Espletamento Gare di Appalti)</p> <p>Cons. Dott. Avv. Gennaro Damiano (Sostituto procuratore della Repubblica c/o Tribunale di Napoli sez. corruzione e reati contro la PA)</p> <p>Avv. Domenico De Stefano Donzelli (Avvocato)</p> <p>Dott. Angelo Furfaro (Direttore UOC Beni e Servizi -AOU Policlinico Umberto I)</p> <p>Dott.ssa Carmela Gallo (Sociologa – Consulente Comunicazione Istituzionale)</p> <p>Dott. Nicola Illuzzi (Consigliere Ordine dei Medici-chirurghi e degli Odontoiatri della Provincia di Roma)</p> <p>Dott. Massimo Khairallah (Consulente Politico-Economico Ambasciata degli Emirati Arabi Uniti)</p> <p>Dott. Francesco Marcone (Dirigente del MEF-Ragioneria Generale dello Stato)</p> <p>D.ssa Cristina Matranga (Direttore Generale ASL Civitavecchia)</p> <p>Ing. Giuseppe Navaneri (dirigente ingegnere IRCSS IFO Roma)</p> <p>Avv. Francesco Pantaleo (professore diritto dell'economia Università Cattolica del Sacro Cuore)</p> <p>Dott. Roberto Proietti (Consigliere di Stato)</p> <p>Avv. Mariangela Rinaldi (Avvocato)</p> <p>Dott. Sergio Santoro, Presidente dell'Associazione Nazionale Magistrati della Giustizia Amministrativa</p>
Tirocinio	<p><i>Modalità FAD</i></p> <p>Per i partecipanti che seguono il Master in modalità FAD (Formazione a Distanza), l'attività di tirocinio curriculare si realizza attraverso un project work individuale o di gruppo, di pari valore formativo e professionale, progettato, assegnato e supervisionato dal corpo docente del Master.</p>
Profilo Professionale Requisiti di ammissione	<p><i>Profilo Professionale</i></p> <p>Lo specialista in SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, attraverso le conoscenze/competenze acquisite durante il Master, è in grado di supportare processi decisionali e di innovazione e assumere ruoli di responsabilità nella conduzione di progetti e programmi. Il professionista specializzato può trovare impiego come funzionario in Uffici dell'amministrazione pubblica statale, regionale e locale, delle aziende autonome, delle Università, degli Enti di Ricerca e del Servizio Sanitario Nazionale, negli uffici di pubblica sicurezza e di protezione civile.</p> <p><i>Requisiti di ammissione</i></p> <p>Laurea magistrale oppure Laurea specialistica oppure Laurea ante DM 509/1999 (vecchio ordinamento) o altro titolo di studio universitario conseguito all'estero riconosciuto idoneo dalla normativa vigente</p>
Attività e adempimenti	<p>Gli insegnamenti nel loro complesso prevedono:</p> <ul style="list-style-type: none">• videolezioni sulla piattaforma didattica <p>Agli studenti vengono richiesti i seguenti adempimenti:</p> <ul style="list-style-type: none">• studio individuale del materiale didattico, prove di verifica e project



	<p>work</p> <ul style="list-style-type: none">• superamento dell'esame finale che si svolgerà in presenza della commissione.
Modalità di iscrizione	<p>Per iscriversi al Master si dovrà seguire la procedura indicata nel sito ufficiale di Ateneo, www.uniroma5.it.</p> <p>L'iscrizione dovrà essere perfezionata entro 1 settimana prima dell'avvio del corso salvo eventuali proroghe.</p> <p>I cittadini non comunitari residenti all'estero potranno presentare la domanda tramite le Rappresentanze diplomatiche italiane competenti per territorio che, a loro volta, provvederanno ad inviarla all'Università Telematica San Raffaele Roma, allegando il titolo di studio straniero corredato di traduzione ufficiale in lingua italiana, legalizzazione e dichiarazione di valore.</p> <p>Oltre alla suddetta documentazione, i cittadini non comunitari residenti all'estero, dovranno presentare all'Università il permesso di soggiorno rilasciato dalla Questura in unica soluzione per il periodo di almeno un anno; i cittadini non comunitari residenti in Italia dovranno presentare il permesso di soggiorno rilasciato per uno dei motivi indicati all'articolo 39, quinto comma, del D.L.vo n. 286 del 25.7.1998 (ossia per lavoro autonomo, lavoro subordinato, per motivi familiari, per asilo politico, per asilo umanitario o per motivi religiosi).</p> <p>Non saranno ammesse iscrizioni con riserva per documentazione incompleta o per errata trascrizione dei dati sul sito dell'Ateneo.</p> <p>Il mancato pagamento delle rate nei termini prestabiliti comporta la sospensione dell'accesso alla piattaforma e la non ammissione all'esame finale.</p>
Durata del corso e modalità di erogazione	<p>Il master ha durata annuale pari a 1500 ore di impegno complessivo per il corsista, corrispondenti a 60 CFU (Crediti Formativi Universitari).</p> <p>L'insegnamento viene erogato sia in presenza sia in modalità e-learning sulla piattaforma didattica 24/24 ore e materiale didattico integrativo, secondo la modalità scelta.</p>
Quote di iscrizione	<p>La quota di iscrizione è di:</p> <p>Modalità FAD: € 2.700,00 (duemilasettecento/00)</p> <p>I pagamenti possono essere effettuati secondo le modalità specificate sul sito internet dell'Ateneo, in rate così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">• quota pre-iscrizione: € 100,00 da versare al Consorzio Universitario Humanitas• quota immatricolazione: € 540,00 da versare all'Università San Raffaele• I rata di € 1000,00, entro il entro il 1° mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas• II e ultima rata di € 1060,00, entro il entro il 2° mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas <p>Eventuali informazioni potranno essere richieste all'indirizzo e-mail: master@consorziohumanitas.com e al numero telefonico Tel. +39 06 3224818 dal lunedì al venerdì dalle 09:00 alle 19:00</p> <p>Il mancato pagamento delle rate nei termini prestabiliti comporta la sospensione dell'accesso alla piattaforma e la non ammissione all'esame finale.</p> <p>Il discente potrà esercitare il diritto di recesso entro il termine di 14 giorni lavorativi dalla data di iscrizione, mediante invio, entro i termini sopra indicati, di una raccomandata A.R. all'Università Telematica San Raffaele Roma, via di</p>



	<p>Val Cannuta 247, 00166 Roma o di una pec all'indirizzo amministrazione@pec.uniroma5.it.</p> <p>In tale ipotesi il relativo rimborso sarà effettuato entro 90 giorni dalla comunicazione, da parte del discente, dell'esercizio del diritto di recesso.</p> <p>L'attivazione del master è subordinata al raggiungimento di:</p> <p>Modalità FAD: minimo 30 - a tassa piena e minimo 50 - a tassa in convenzione (scontata)</p>
Scadenze	<p>Il termine ultimo per la raccolta delle iscrizioni è la settimana prima dell'avvio del corso, salvo eventuali proroghe.</p> <p>Inizio gennaio 2026 - Fine marzo 2027</p> <p>Le iscrizioni ai Master saranno aperte fino al 30 giugno 2026</p> <p>La prova d'esame potrebbe essere posticipata per effetto dell'eventuale proroga della data inizio corso.</p>

Roma, 30/07/2025

IL RETTORE
(Prof. Vilberto Stocchi)