

D.R. n° 524 del 30/07/2025

**L'UNIVERSITA' TELEMATICA SAN RAFFAELE ROMA
e il CONSORZIO UNIVERSITARIO HUMANITAS
organizzano il**

**Master di II livello in
AUDIT E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
“Ciclo della performance e sistema integrato dei controlli interni negli enti locali”**

**(I Edizione)
(A.A. 2025/2026)**

Titolo	AUDIT E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
Direttori	Prof. Luigi Bulotta
Comitato scientifico	Avv. Gianclaudio Festa Dott. Domenico Gaglioti Prof.ssa Romilda Mazzotta Dott. Pasquale Monea Dott.ssa Serenella Pesarin
Direttore organizzativo	Dott. Antonio Attianese
Obiettivi e finalità	Il Master ha l'obiettivo di fornire le competenze manageriali all'introduzione ed implementazione di un sistema integrato dei controlli interni nelle Regioni ed enti locali mediante una formazione in linea con gli sviluppi normativi ed i mutamenti sociali ed economici. Pertanto, i partecipanti potranno acquisire logiche, tecniche e strumenti di organizzazione, gestione e controllo, analisi e valutazione delle attività e performance dell'Ente, delle unità organizzative nelle quali è articolato e dei singoli responsabili. Tutto ciò in piena aderenza al dibattito in atto sulla formazione e la selezione di una classe dirigente di qualità che investe non solo il settore privato, ma soprattutto il settore pubblico. Infatti, emerge sempre più forte l'idea che la responsabilità dirigenziale non possa limitarsi esclusivamente a garantire il rispetto delle regole e dei procedimenti, ma debba necessariamente legarsi al buon uso e valorizzazione delle risorse umane, tecniche e finanziarie, dal momento che la buona gestione della P.A. è, oggi, ritenuta funzionale al perseguimento di quell'interesse collettivo che è il fondamento della democrazia. Il Master, pertanto, si propone di fornire le conoscenze di carattere giuridico, organizzativo, sociologico e le competenze teoriche e pratiche inerenti alla progettazione e all'implementazione di sistemi di controllo e di performance management nel settore pubblico.



	Il Master intende inoltre sviluppare nei partecipanti la capacità di lavorare e collaborare in rete interfacciandosi con le diverse professionalità che operano all'interno dell'amministrazione di appartenenza. Particolare attenzione sarà dedicata all'illustrazione di tutte le misure necessarie al fine di favorire lo sviluppo e il mantenimento di livelli di motivazione elevati del personale, tenendo sempre presente che non tutte le persone sono mosse da motivazioni uguali.									
Articolazione e Metodologia del corso	Il Master ha una durata di 1500 ore (12 mesi), pari a 60 CFU (Crediti Formativi Universitari) ed è erogato in modalità FAD (asincrona) e Blended (FAD asincrona/sincrona e in presenza) Durata: 12 mesi <i>Modalità FAD asincrona/sincrona</i> Metodologie Didattiche: • lezione: 300 ore • coaching online: 50 ore. Sono ore previste in sincrono con il tutor disciplinare esperto del modulo didattico • project work, prove di verifica: 200 ore • studio individuale: 500 ore • tirocinio: 200 ore • esercitazioni e prova finale: 200 ore Master erogato in modalità Blended (FAD sincrona/asincrona/presenza) Metodologie Didattiche: • lezioni (didattica a distanza): 150 ore • lezioni (presenza): 150 ore • project work, prove di verifica: 200 ore • Studio individuale: 550 ore • Stage: 200 ore • Esercitazioni e Prova finale: 200 ore I crediti formativi Universitari (CFU) si maturano con il superamento dell'esame finale di profitto, che consiste nella redazione e discussione di una tesina, davanti ad una Commissione appositamente nominata, frutto dello studio e dell'interpretazione personale del percorso formativo intrapreso e relativo alle attività svolte. La Commissione, nominata dal Rettore, è composta dai docenti del Corso. Al termine del Corso, a quanti abbiano osservato tutte le condizioni richieste e superato con esito positivo la prove finale sarà rilasciato un Diploma di Master di II° livello in “AUDIT E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE”									
Programma didattico	<table><tr><th>INSEGNAMENTO</th><th>SSD</th><th>CFU</th></tr><tr><td>Mod. 1: L'evoluzione normativa dell'organizzazione della P.A. in Italia e in Europa - I modelli di governance nelle regioni e negli enti locali,</td><td>ECON-07/A</td><td>4</td></tr><tr><td>Mod. 2: I modelli di pianificazione, programmazione e controllo nelle regioni e negli enti locali</td><td>ECON-06/A</td><td>4</td></tr></table>	INSEGNAMENTO	SSD	CFU	Mod. 1: L'evoluzione normativa dell'organizzazione della P.A. in Italia e in Europa - I modelli di governance nelle regioni e negli enti locali,	ECON-07/A	4	Mod. 2: I modelli di pianificazione, programmazione e controllo nelle regioni e negli enti locali	ECON-06/A	4
INSEGNAMENTO	SSD	CFU								
Mod. 1: L'evoluzione normativa dell'organizzazione della P.A. in Italia e in Europa - I modelli di governance nelle regioni e negli enti locali,	ECON-07/A	4								
Mod. 2: I modelli di pianificazione, programmazione e controllo nelle regioni e negli enti locali	ECON-06/A	4								



Mod. 3: Elementi di diritto amministrativo e diritto regionale e degli enti locali. Il sistema integrato dei controlli interni	GIUR-06/A	4
Mod. 4: Il controllo di regolarità amministrativo e contabile	GIUR-06/A	4
Mod. 5: Il controllo strategico e di gestione	ECON-07/A	4
Mod. 6: Performance, budgeting e spending review	ECON-09/A	4
Mod. 7: Gestione valutazione e controllo delle risorse umane	ECON-03/A	4
Mod. 8: - La digitalizzazione e i sistemi informativi di supporto	IINF-05/A	4
Mod. 9: I controlli esterni e i rapporti con Corte dei conti, Funzione Pubblica, MEF e ARAN	GIUR-06/A	4
Mod. 10: -La contabilità e finanza nelle regioni ed enti locali	ECON-09/A	4
Mod. 11: Gestione e motivazione del personale come feedback per il miglioramento e lo sviluppo del benessere organizzativo	PSIC-04/B	4
Mod. 12: Il sistema integrato dei controlli interni	ECON-07/A	4
Tirocinio		8
Esercitazioni e prova finale		4
Tot. CFU		60



Docenti	Dott.ssa Stefania Buonaiuto, dirigente settore bilancio e programmazione economico finanziaria Regione Calabria Prof. Luigi Bulotta, avvocato, docente UNICAL, già dirigente generale Dipartimento controlli Regione Calabria Dott. Domenico Gaglioti, magistrato TAR Calabria Prof. Romilda Mazzotta, docente UNICAL Dott. Giuseppe Merante, commercialista, esperto in gestione del ciclo della performance Dott. Pasquale Monea, Segretario generale della Camera di Commercio di Chieti e Pescara Dott.ssa Fortunata Raschellà, dirigente Settore controlli Regione Calabria, Dott. Franco Rubino, docente UNICAL Dott.ssa Serenella Pesarin, sociologa, psicologa Dott.ssa Chiara Pollina, OIV Ministero dell'Istruzione Dott. Angelo Savazzi, presidente OIV Consiglio regionale della Calabria Prof. Luca Tamassia, avvocato, esperto in sistemi di valutazione del personale Dott.ssa Paola Sabella, segretario generale Camera di Commercio I.A.A. di Messina Ing. Salvatore Rotundo, esperto in gestione informatica dei controlli interni Avv. Donato Bulotta, PhD
Tirocinio	- Stage in presenza presso gli enti convenzionati per la sola modalità BLENDED; - Tirocinio virtuale e/o simulata con i docenti del Master (elaborazione di un project work, analisi e problem solving riguardante filmati e case study consegnati dai docenti, supervisione su casi presentati dagli allievi), elaborati da svolgere, per la modalità FAD ASINCRONA.
Requisiti di ammissione	<i>Profilo Professionale</i> Il professionista formato tramite i moduli del Master avrà maturato competenze e capacità coerenti con le finalità e con gli obiettivi del master e con il profilo professionale in uscita di Esperto nella predisposizione e gestione del piano della performance e nell'introduzione ed implementazione di un sistema integrato dei controlli interni, nonché nei sistemi di gestione e valutazione del personale, <i>Requisiti di ammissione</i> Laurea magistrale oppure Laurea specialistica oppure Laurea ante DM 509/1999 (vecchio ordinamento) o altro titolo di studio universitario conseguito all'estero riconosciuto idoneo.
Attività e adempimenti	Gli insegnamenti nel loro complesso prevedono: • videolezioni sulla piattaforma didattica e in presenza • tirocinio Agli studenti vengono richiesti i seguenti adempimenti: • studio individuale del materiale didattico, prove di verifica e project work • attività di tirocinio • superamento dell'esame finale che si svolgerà in presenza della commissione.



Modalità di iscrizione	Per iscriversi al Master si dovrà seguire la procedura indicata nel sito ufficiale di Ateneo, www.uniroma5.it. L'iscrizione dovrà essere perfezionata entro 1 settimana dall'inizio del master salvo eventuali proroghe. I cittadini non comunitari residenti all'estero potranno presentare la domanda tramite le Rappresentanze diplomatiche italiane competenti per territorio che, a loro volta, provvederanno ad inviarla all'Università Telematica San Raffaele Roma, allegando il titolo di studio straniero corredato di traduzione ufficiale in lingua italiana, legalizzazione e dichiarazione di valore. Oltre alla suddetta documentazione, i cittadini non comunitari residenti all'estero, dovranno presentare all'Università il permesso di soggiorno rilasciato dalla Questura in unica soluzione per il periodo di almeno un anno; i cittadini non comunitari residenti in Italia dovranno presentare il permesso di soggiorno rilasciato per uno dei motivi indicati all'articolo 39, quinto comma, del D.L.vo n. 286 del 25.7.1998 (ossia per lavoro autonomo, lavoro subordinato, per motivi familiari, per asilo politico, per asilo umanitario o per motivi religiosi). Non saranno ammesse iscrizioni con riserva per documentazione incompleta o per errata trascrizione dei dati sul sito dell'Ateneo. Il mancato pagamento delle rate nei termini prestabiliti comporta la sospensione dell'accesso alla piattaforma e la non ammissione all'esame finale.
Durata del corso e modalità di erogazione	Il master ha durata annuale pari a 1500 ore di impegno complessivo per il corsista, corrispondenti a 60 CFU (Crediti Formativi Universitari). L'insegnamento viene erogato sia in presenza sia in modalità e-learning sulla piattaforma didattica 24/24 ore con materiale didattico integrativo e in presenza laddove previsto (Blended) secondo la modalità scelta.
Quote di iscrizione	La quota di iscrizione è di: Modalità FAD: € 2.600,00 (duemilaseicento/00) I pagamenti possono essere effettuati secondo le modalità specificate sul sito internet dell'Ateneo, in rate così ripartite: • quota pre-iscrizione: € 100,00 da versare al Consorzio Universitario Humanitas • quota immatricolazione: € 520,00 da versare all'Università San Raffaele • I rata di € 1000,00, entro il 1° mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas • II e ultima rata di € 980,00, entro il 2° mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas Modalità Blended: € 4.000,00 (quattromila/00) I pagamenti possono essere effettuati secondo le modalità specificate sul sito internet dell'Ateneo, in rate così ripartite: • quota pre-iscrizione: € 100,00 da versare al Consorzio Universitario Humanitas • quota immatricolazione: € 800,00 da versare all'Università San Raffaele • I rata di € 1000,00, entro il 1° mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas • II rata di € 1000,00, entro il 2° mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas • III e ultima rata di € 1100,00, entro il 3° mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas



	Eventuali informazioni potranno essere richieste all'indirizzo e-mail: master@consorziohumanitas.com e al numero telefonico Tel. +39 06 3224818 dal lunedì al venerdì dalle 09:00 alle 19:00 Il mancato pagamento delle rate nei termini prestabiliti comporta la sospensione dell'accesso alla piattaforma e la non ammissione all'esame finale. Il discente potrà esercitare il diritto di recesso entro il termine di 14 giorni lavorativi dalla data di iscrizione, mediante invio, entro i termini sopra indicati, di una raccomandata A.R. all'Università Telematica San Raffaele Roma, via di Val Cannuta 247, 00166 Roma o di una pec all'indirizzo amministrazione@pec.uniroma5.it. In tale ipotesi il relativo rimborso sarà effettuato entro 90 giorni dalla comunicazione, da parte del discente, dell'esercizio del diritto di recesso. L'attivazione del master è subordinata al raggiungimento di: Modalità FAD: minimo 30 - a tasa piena e minimo 50 - a tasa in convenzione (scontata) Modalità Blended: minimo 20 - a tasa piena e minimo 30 - a tasa in convenzione (scontata)
Scadenze	Il termine ultimo per la raccolta delle iscrizioni è la settimana prima dell'avvio del corso, salvo eventuali proroghe. Inizio gennaio 2026 - Fine marzo 2027 Le iscrizioni ai Master saranno aperte fino al 30 giugno 2026 La prova d'esame potrebbe essere posticipata per effetto dell'eventuale proroga della data inizio corso.

Roma, 30/07/2025

IL RETTORE
(Prof. Vilberto Stocchi)